

מועדון כפרי עומר



21.06.2014

פרוטוקול אסיפה הכללית

מיום 16.6.2014

מועדון כפרי עומר
ועד העמותה



21.06.2014

פרוטוקול אסיפה הכללית מיום 16.6.2014

נוכחים:

יו"ר-משה פישר, ס.יו"ר-לימור ביטון, גזבר- ניב חכימי, חברת ועד-שרונה זמיר.
מנהל המועדון, ירון גל, יו"ר ועדת ביקורת, אלישע פנקר, חבר ועדת ביקורת אורי פשס.

על סדר היום: דוח היו"ר, דוח כספי 2013, דוח ועדת ביקורת, שונות.

משה פישר – דבר היו"ר מצגת. (נספח א)

דוח כספי 2013 –מצורפת טיוטא מעודכנת ל 16.6.2014 –(נספח ב).

רו"ח אורטל לוי – הצגת מצגת לפי נתוני דוח מיום 16.6.2014.(נספח ב)

אלישע פנקר – ועדת הביקורת ממליצה לאשר דוח הכספי.

אלישע פנקר: דוח פעילות ועדת ביקורת. (נספח ג)

משה פישר – התייחסות לדו"ח ועדת ביקורת. דו"ח ועדת הביקורת התפרסם במועד כחלק מההזמנה (נספח ד) לשיבה זו ביום 8.6 באתר האינטרנט וכן הפניה בלוח המודעות לאתר ולמיקבץ הכולל את כל החומר לאסיפה ובכלל זה דוח ועדת הביקורת והתייחסות הועד אליו. המיקבץ הועמד לעיון חברי העמותה במשרדי המועדון. מיום 12.6 הדוח ניתלה בלוח המודעות. הדוח לא הוצג פה לפי בחירת יו"ר הועדה, אני אציג התייחסות (נספח ה) וטבלת תקציב השחיה שהוכנה ע"י ועדת הביקורת (עמוד 3 נספח ה). המחלוקת העיקרית בתחום הכלכלי בנושא חוגי השחיה, הינה אם לחעמיס את העלויות העקיפות על עלות החוג? בנוגע לשייכות לאגודת הפועל עומר-אנו מקבלים כ 20,000 ₪ לשנה לצורך השתתפויות בתחרויות, מאיגוד השחיה של "הפועל" באמצעות "הפועל עומר" – מוצג פלט התחשבות. התנתקות מהפועל משמעותם איבוד הכנסה.

השנה התקבל תקציב נוסף לענף השחיה של 40,000 ₪ ע"י משרד הספורט והמועצה.

ניב חכימי – רו"ח העמותה מתבקש לחקין דוח כספי נפרד לשחיה.

חווה פנחב – הכספים עובדים דרך "הפועל".

חתימת סיו"ר לימור ביטון:

חתימת יו"ר הועד משה פישר

מועדון כפרי עומר ועד העמותה



שרה רון – המועדון לא צריך לממן נסיעת המאמנים לחו"ל המתאמנים אמורים לשלם נסיעת המאמנים, כך זה במועדונים אחרים.

משה פישר – לגבי הפועל – קבלת מימון ממשרדי הממשלה/טוטו הינו באמצעות אגודות ולכן נבחרת השחייה מסונפת להפועל. לגבי מימון נסיעות המתאמנים-אצלנו נהוג אחרת, אך למעשה המתאמנים מממנים השהיה ולא המועדון וזאת באמצעות שכר הלימוד שניגבה מראש.

עומרי בן אליעזר – מציע מלגות צעירים תושבי עומר שישתתפו בקורס המצילים ויעבדו במועדון.

זהבה גורביץ – אין לי ילדים/נכדים בחוג השחיה. החוג מבורך אך נידרש שיהיו מסלולים פנויים לחברים ויפורסמו שעות החוגים (בבוקר), נפגשתי עם משה ושרונה והעברתי עוד דברים לשיפור.

יחיעם פנחס – בנטרול ההוצאות העקיפות. יש להפריד בין דוח החוג והנבחרת. הנבחרת גרעונית והחוג ריווחי.

שרונה זמיר – ניתן להפריד את ההוצאות של חוג השחייה והנבחרת. יפורסם פירוט ההכנסות וההוצאות של ענף השחייה כדי להראות את המאזן הכולל של הענף. שכר מאמן השחייה יש להשיט גם על החוג. המאמן הינו הגורם המקצועי המנחה לכל המשתתפים בענף. אני משתתפת בחוג שחיה בגני עומר ונפגשת עם אנשי מקצוע מכל הארץ. מבדיקה של ההתנהלות במועדונים אחרים יש סוגים שונים של התנהלות ללא גידול ילדים בחוגים מגיל 5, לא תהיה נבחרת.

הועד וועדת הביקורת ממליצים לאסיפה הכללית לאשר את הדוח הכספי המצורף.

הצעת החלטה – האסיפה הכללית מאשרת את הדוח הכספי לשנת 2013.

נגד 1, בעד – 35 חברים. ההצעה מאושרת.

רשם : משה פישר

רשימת נספחים:

- א. דבר היו"ר
- ב. דוח כספי 2013 ומצגת.
- ג. דבר ועדת ביקורת.
- ד. דוח ועדת ביקורת.
- ה. התייחסות הועד לדוח.

חתימת סיו"ר לימור ביטון :

חתימת יו"ר הועד משה פישר :



נספח א

דבר היו"ר מצגת.

חברי הוועד ותפקידיהם

משרה פיקור – יושב ראש

לימור בייטון – סגנית יושב ראש וממלאת מקום
ניב חכימי – גזבר.

שרונה זמיר, מנחה יגיל, משרה זינו, איילון קייט.

עמייתי העמותה נכבדים,

הגעתכם הערב לאסיפה הינה חשובה ומעידה כי המועדון חשוב
לכם, אנחנו נציגים אתכם. אל תהססו לפנות אלינו.

ניתן באמצעות האתר , דואר אלקטרוני או פניה בכתב.

אני מגיע למועדון כמה פעמים בשבוע, ניתן לפנות אלי ישירות.

תודה לכל צוות העובדים ירון, סיגל וצוות האחזקה על איגון
הערב. ופתחתת העונה בלי תקלות.

לוח זמנים – סדר יום

- היים יוצגו הדוחות הכספיים לשנת 2013
- ודוח הביקורת והתייחסות הועד לדוח.
-
- באסיפה הבאה בחודש ספטמבר יועלה לדיון התקנון ויערכו בהירות לועדת הביקורת.
-

כמות מניית העונה עד 15.6

מניית 1852

לא חברים 138

בתי אב 885

חברי עמותה – בתי אב פעילים 807

מה עשינו ?

במהלך התקופה של החצי השנה האחרונה התמודד הועד עם נושאים שוטפים רבים ובמקביל בוצעו במועדון :

- עבודות חידוש ההצללה מעל הברכה הפתוחה וזאת לאחר שהמיתקן הקיים קרס כתוצאה מהסערה בחודש דצמבר – מימון חלקי בהחזר מתברת הביטוח.
- שודרג הגיקווי על מנת לעמוד בדרישות משרד הבריאות בעלות נמוכה של 50 אלף ₪ מהתקציב שאושר.
- מיפוי חברי העמותה.
- הכנת תוכנית פיתוח.

מצבו הכלכלי של המועדון הינו גבולי
ולא מאפשר לועד לשדרג באופן
משמעותי את המיתקן.

האחזקה הינה מינימלית.

המועדון לא ישרוד כללית לאורך זמן
ללא שינוי משמעותי.

נדרש לפתח המועדון

על מנת לעמוד בסטנדרטים המקובלים ביישוב איכותי
ולשמע כמרכז קהילתי ברמה גבוהה.

המועדון מתחרה עם המגזר הפרטי – ברכות בתוצרות,
גיקווי בבתים, מועדוני כושר חדישים בבייש ובמיתר.

פיתוח עתיד! – מה צריך?

ריצוף רחבת כניסה + שבילים, פרגולות ברחבה, מחסן חלופי, שיפוץ/הסבה מבנה יביל, סידור תשתיות עיליות/הטמנת תשתיות עיליות, בניית חצר כושר והסבת הקיים לחצר חוגים, הקמת מבנה מבוטאת כניסה חנות/מזנון משדרים, הסדרת כניסה אחורית, פיתוח חצר, גזר אחורית-הצר, שיצרוג תשתית משאבות וציודים, חימום ברכה מקורה וג'קוזי מייזוג /חימום.

הועד מנסה לדאוג שיהיו כמה שיותר מנויים והדבר יהיה כדאי.
מתן אפטריות לשימוש במיתקני במועדון ללא מנויים מלאים
פוגע באופן ישיר במצבו הכלכלי של המועדון וביכול לתת
שירותים טובים לעמיתים
השובה תמייכתלכם וסיועלכם לגיוס מנויים
יתכן ונאלץ לבצע שינויים בשריזותים הניתנים ובמחירים
ישנו קבוצות לחץ המנסות למשוך לקבל הטבות – הועד משתדל
לשמור על איזון על מנת לקיים את המועדון.
רק תמיכה וגיבוי שלכם יצילו את המועדון.

איך מתחילים ?

- משנים את השיח – צריך לחזק את תדמית המועדון.
- מנסים לגייס מנויים.
- שרתפו פרסומיני בפייסבוק – תנו לייק.
- חושבים קדימה – המועדון החזיק מעמד כללית 40 שנה, אין סיבה לא להמשיך – תנו רעיונות ואנו ניישם.
- לא לעודד ניצול המועדון – הנחות, כרטיסי אורח וכו'.
- גיבוי לועד – יום יום ישנו דרישות להקלות.
- חיסכו במים, ועודדו אחרים לחיסכון.

חוג ונבחרת השחיה

נערך ניתוח מעמיק של המצב הקיים ונבחנו האפשרויות
לשינויים.

החוג והנבחרת ממלאים את הפעילות המועדון - הגדלת
ההוצאות זניחה, וקיימת הכנסה.

החוגים הינם שירות למנויים נשדל להרחיבם במחיר סביר.

● **חברות המועדון לייבנים ממשיכים** – באסיפה הכללית האחרונה בחודש נובמבר 2013 הועלו טענות מצד ועדת הביקורת התקבלו חברים ללא תמורה. הועד הקודם אימץ את חוות הדעת של עו"ד משה זנון שבא לפתור את התנהלות העמותה בעבר. חוות הדעת שאומצה אינה פותרת את כל בעיות העבר אבל היא מנסה להסדיר את תקופת התפר שבין התנהלות לקוייה להתנהלות תקינה. הועד הקודם הציג הנושא לאסיפה בחודש ספטמבר 2012 הנושא ניבדק על ידי ומצאתי כי הוגשו 62 בקשות ומתוכם התקבלו 40 חברים. קבלתם הינה על בסיס חוות הדעת המשפטית הנ"ל ולא אמורה להיות בתמורה כלשהי למועדון. בשלבים שונים של ההליך בוקר ההליך ע"י עו"ד משה זנון וועדת הביקורת. **לא מצאתי כי נפלו כל פגמים**

מהותיים המצדיקים פתיחת הנושא מחדש. ועדת ביקורת ממשיכה לשר, כי "כל עוד שיוותר רישום כחברים בעמותה של אותם החברים שהתקבלו לעמותה בהתאם לחוות הדעת לא תמליץ על "ניהול תקין" לרשם העמותות".

ועדת ביקורת

בניגוד למה שהיה נהוג בעבר הועדה מוזמנת להיות שותפה בכל ישיבות הועד ובהליך קבלת ההחלטות, יחד עם זאת, הועדה בוחרת להיות מתערבת יתר על המידה ולהפעיל אימים –

- בנושא קבלת הברגים בשנת 2012-2013 לפי חו"ד הנ"ל
= והשני איים בכינוס אסיפה שלא מן המניין למרות שהאסיפה הנוכחית תואמה יחד עם הועדה מראש וועדת ביקורת יכולה הייתה לעלות את הנושאים לדיון – לא הוגשה בקשה לנושא לדיון שכן הנושא הכספי שהינו המרכזי העיקרי בפניה עולה כחלק מסדר היום.

תמיכת ישירה של המועצה

נושא שעלה בישיבה קודמת

תמיכת המועצה נמנעת עקב כך שאין ביזנו אישור 'ניהול תקיין' אישור הניהול התקיין הינו תנאי הכרחי לקבלת תמיכה ישירה של המועצה ע"י ועדת תמיכות וזאת בהתאם לנהלי משרד הפנים.

פעלנו לקבלת האישור של 'ניהול תקיין'. עקב כך שועדת הביקורת לא מוכנה להמליץ לרשם העמותות, אזי אין ביזנו האישור ונמנע מאייתנו להגיש בקשה לתמיכה בעמותה.

המועצה מסייעת באופן עקיף.



נספח ב

דוח כספי 2013

רו"ח אורטל לוי

הצגת מצגת לפי נתוני דוח מיום

16.6.2014

BDO

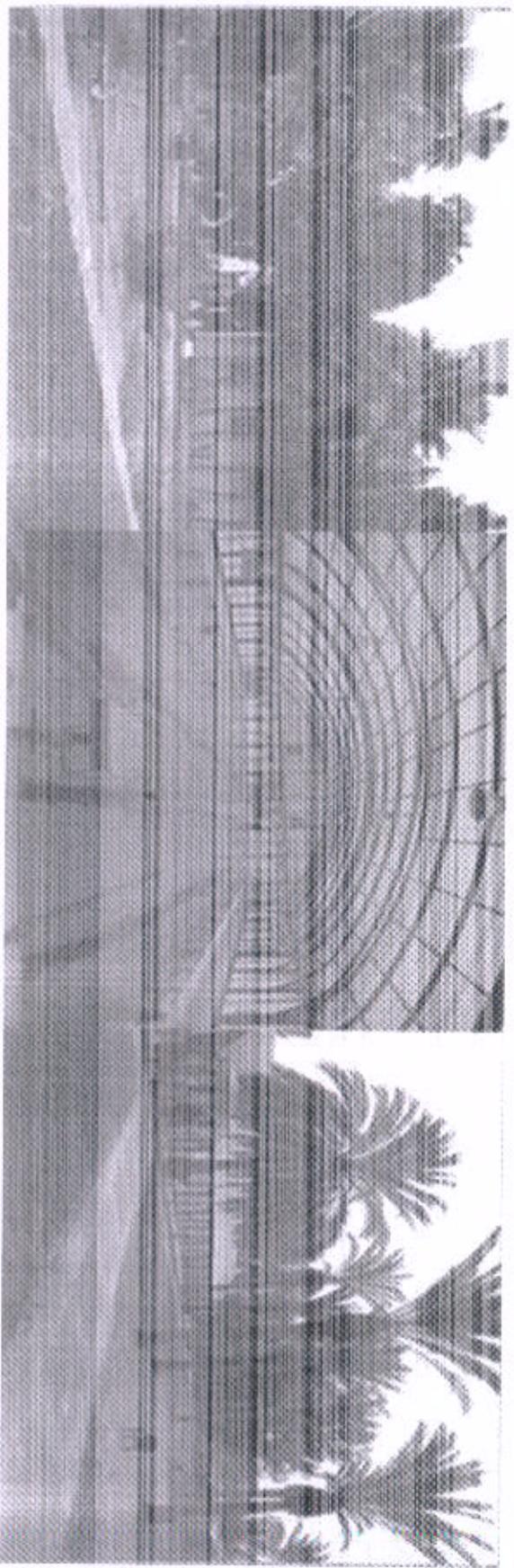
חץ האטט

משרד ראשי: בית אמות ביטוח ברין ר'
דרך מנחם בגין 48, תל אביב 66180
דוא"ל: bdo@bdo.co.il www.bdo.co.il

מועדון כפר ע"ר (580036002)

דוחות כספיים לשנת 2013

אסיפת חברי העמותה, 16 ביולי 2014



דוח על הפעילות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	
		אלפי ש"ח		
	3,211	3,838	3,841	↔
	3,366	3,506	3,485	↔
	(155)	332	356	↔
	284	300	301	↔
	(439)	32	55	↔
	91	105	105	↔
	(530)	(73)	(50)	↔
	(294)	181	232	↔
				EBITDA

מחזור הפעילות

עלות הפעילות

עודף (גרעון) מפעילות

הוצאות הנדל"ג ופעילות

עודף (גרעון) לפני מימון

הוצאות מימון, נטו

גרעון לשנה

דוח על תזרימי התזומים

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

	2011	2012	2013	
	אלפי ש"ח			
תזרימי מדומנים מפעילות שוטפת				
גרעון לשנה	(530)	(73)	(50)	
התאמות הדרושות להצגת תזרימי המדומנים מפעילות שוטפת (נספח א')	245	206	100	
מדומנים שנבעו (ששימשו) מפעילות שוטפת	(285)	133	50	
תזרימי מדומנים מפעילות השקעה				
רכישת נכסים קבועים	(451)	(175)	(269)	
מדומנים ששימשו לפעילות השקעה	(451)	(175)	(269)	
תזרימי מדומנים מפעילות מימון				
אשראי לזמן קצר מבנקים	--	--	148	
פרעון הלואה לזמן ארוך	(61)	(68)	(76)	
מדומנים שנבעו (ששימשו) מפעילות מימון	(61)	(68)	72	
ירידה במדומנים ושוי מדומנים	(797)	(110)	(147)	
יתרת מדומנים ושוי מדומנים לתחילת השנה	1,054	257	147	
יתרת מדומנים ושוי מדומנים לסוף השנה	257	147	--	

דוח על תזרימי המזומנים- המשרן

נספח א' - התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2011	2012	2013
	אלפי ש"ח	

236	254	282	הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים
154	(153)	(57)	פחת
7	5	4	עלייה (ירידה) בהתחייבות בשל סיום יחסים עובד מעביד, נטו
			שחיקת הלוואה לזמן ארוך

שינויים בסעיפי רכוש שוטף והתחייבויות

(23)	(221)	(176)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(63)	50	18	עלייה (ירידה) בספקים ונותני שירותים
(66)	271	29	עלייה (ירידה) בדכאים ויתרות זכות
245	206	100	

נספח ב' - פעילות מהותית שלא במדומן

--	--	147	רכישת רכוש קבוע באשראי לזמן קצר
----	----	-----	---------------------------------

מצדו

ליום 31 בדצמבר	
2012	2013
אלפי ש"ח	

ליום 31 בדצמבר	
2012	2013
אלפי ש"ח	

75	2%	211	6%
371	11%	389	11%
956	28%	982	27%
398	12%	548	15%
<u>1,800</u>	<u>52%</u>	<u>2,130</u>	<u>59%</u>



147	4%	--	0%
551	16%	727	20%
<u>698</u>	<u>20%</u>	<u>727</u>	<u>20%</u>

התחייבויות שוטפות

רכוש שוטף

התחייבויות לדמן ארוך

61	2%	--	0%
467	14%	410	11%
<u>528</u>	<u>15%</u>	<u>410</u>	<u>11%</u>

הלוואות לדמן ארוך

נכסים, נטו

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:

(1,629)	-47%	(1,812)	-50%
2,753	80%	2,886	80%

ששיתשו לפעילות
ששיתשו לרכוש קבוע

5,205		5,621	
2,451		2,734	

רכוש קבוע

עלית

בנינוי - פחת שנצבר

1,124	33%	1,074	30%
<u>3,452</u>	<u>100%</u>	<u>3,614</u>	<u>100%</u>

2,754	80%	2,887	80%
<u>3,452</u>	<u>100%</u>	<u>3,614</u>	<u>100%</u>

פירוט השקעות בשנת 2013

<u>אש"ח</u>	
410	קולטים סולארים
3	צויד וריהוט משרד- מחשב
1	צויד וריהוט משרד- מסך
2	מכונות צויד- שולחן חוקי
<hr/>	
<u>416</u>	סה"כ השקעות ב- 2013
<hr/> <hr/>	

סיכום

1. גידול בהכנסות מדמי מניי.
2. ירידה בתקבולים מצרוף חברים חדשים, בשנת 2013 הצטרפו 34 חברים, בשנת 2012 64 חברים.
3. שיפור קל בתוצאות העמותה בשנה זו.
4. איתנות פיננסית חלשה מאוד.
5. גידול בגרעון בהון חוזר מגרעון של 1.1 בשנת 2012 לגרעון בהון חוזר בסך 1.4 בשנת 2013.
6. התחייבות לא מכוסה לפיצויי עובדים בסך כ 400 אלפי ש"ח.

סיוכים

7. למועדון אין מקורות לצמיחה והתחדשות.
 - ההכנסות השוטפות ללא תקבולים מצרוף חברים חדשים בשנה מסתכמות ל 3.4 מליון ש"ח.
 - רמת הוצאות מאפיינת של המועדון כ 3.8 מליון ש"ח.
 - גרעון מובנה ללא תקבולים מצרוף חברים חדשים כ 400 אלפי ש"ח.
8. איזון המועדון בשוטף ברמת ההוצאות הנוכחית יתאפשר אם ההכנסות ממכירת מנויים (ללא תקבולים מצרוף חברים חדשים) יתייצבו בטווח של כ 3.8 מליון ש"ח בשנה.
9. תקבולים מצרוף חברים חדשים אמורים לשמש כקרן להשקעות ופיתוח של המועדון.

התורה

מתחזור הפעילויות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2011	2012	2013
אלפי ש"ח		
2,687	2,630	2,841
20	744	417
504	464	583
<u>3,211</u>	<u>3,838</u>	<u>3,841</u>

הכנסות דמי מנוי
תקבלים מצרוף חברים חדשים
חוגים, אירועים והכנסות שונות

ניתוח מתחזור הפעילות לפי עונה

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	
שניוני	2012	2013	
אלפי ש"ח			
(48)	3,915	3,867	הכנסות לעונה
	879	956	הוסף הכנסות מראש י.פ.
	(956)	(982)	הפחת הכנסות מראש י.ס.
51	(77)	(26)	שינויים בהכנסות מראש
<u>3</u>	<u>3,838</u>	<u>3,841</u>	סה"כ הכנסות בדוח נספח



עלות הפעילות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>
אלפי ש"ח			
1,786	1,516	1,601	
289	350	216	
469	561	518	
221	351	346	
269	298	285	
63	64	59	
51	134	199	
1,362	1,758	1,623	
218	232	261	
3,366	3,506	3,485	



עלויות שכר עבודת

עלויות תפעול אחרות:

אחזקת בריכות שחייה, מבנים וציוד
אנרגיה
מים וארנונה
שמירה ונקיון
כיומקלים
חומים, פעילויות ואירועים

פחת ציוד, מבנים ובריכות שחייה

סה"כ עלות הפעילות



עלויות שכר עבודה

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

	2012		2013	
אלפי ש"ח		כמות	אלפי ש"ח	כמות
1,289 (*)	18	עובדים קבועים	1,352 (*)	17
220	35	עובדים עונתיים	164	34
1,509		סה"כ שכר שוטף	1,516	
(35)		עדכון הפרשה לחופשה	25	
42		הוצאות פיצויים	60	
<u>1,516</u>	<u>53</u>		<u>1,601</u>	<u>51</u>

(*) בשנת 2013 17 עובדים קבועים מתוכם עובד שפוטר. בסוף שנה 16 עובדים קבועים.
שנה שעברה היו 18 עובדים מתוכם פוטרו 4 עובדים כך שבסוף שנה היו 14 עובדים קבועים.



הוצאות הנהלה וכליות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	
	אלפי ש"ח		
57	76	89	אחזקת משרד
89	96	101	שירותים מקצועיים
56	50	41	ביטוח
63	56	48	הוצאות כלליות אחרות
19	22	22	פחת
<u>284</u>	<u>300</u>	<u>301</u>	



הוצאות מימון, נטו

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2012</u>	<u>2013</u>	
אלפי ש"ח		
8	1	עמלות בנקים
76	92	עמלות כרטיסי אשראי
(2)	-	הכנסות מריבית פקדונות
3	-	ריבית, קנסות וספיקים
15	9	ריבית הלואה
5	3	שערך הלואה
<u>105</u>	<u>105</u>	



זכאים ויתרות זכות

זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
<u>2012</u>	<u>2013</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>		
150	131	הוצאות לשרים
33	44	מוסדות
-- ^א	147	אשראי ספקים בגין רכוש קבוע
173	159	עובדים
42	67	הפרשה לחופשה
<u>398</u>	<u>548</u>	



טיטא לעיון בלבד
יתכנו בה שינויים
16.6.14

מועדון כפרי עומר
(עמותה רשומה)

דוחות כספיים
ליום 31 בדצמבר 2013

טיוטא לעיון בלבד
יתכנו בה שינויים
16.6.14

**מועדון כפרי עומר
(עמותה רשומה)**

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2013

<u>עמוד</u>	<u>תוכן הענינים</u>
1	דוח רואה החשבון המבקר
2	מאזנים
3	דוחות על הפעילויות
4	דוחות על השינויים בנכסים, נטו
5-6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-11	באורים לדוחות הכספיים

טיוטא לעיון בלבד
יתכנו בה שינויים
16.6.14

מועדון כפרי עומד (עמותה רשומה)
דוחות על הפעילויות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור	
2011	2012	2013		
אלפי ש"ח				
3,211	3,838	3,841	10	מחזור הפעילויות
3,366	3,506	3,485	11	עלות הפעילויות
(155)	332	356		עודף (גרעון) מפעילויות
284	300	301	12	הוצאות הנהלה וכלליות
(439)	32	55		עודף (גרעון) לפני מימון
91	105	105		הוצאות מימון, נטו
(530)	(73)	(50)		גרעון לשנה

מועדון כפרי עומר (עמותה רשומה)
דוחות על השינויים בנכסים, נטו

טיוטא לעיון בלבד
יתכנו בה שינויים
16.6.14

נכסים שלא קיימת לגביהם הגבלה			
סה"כ	ששימשו לרכוש קבוע	ששימשו לפעילות	
אלפי ש"ח			
1,727	2,619	(892)	יתרה ליום 1 בינואר 2011
(530)	--	(530)	גרעון לשנה
--	(237)	237	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
--	451	(451)	סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע, נטו
1,197	2,833	(1,636)	יתרה ליום 31 בדצמבר 2011
(73)	--	(73)	גרעון לשנה
--	(254)	254	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
--	174	(174)	סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע, נטו
1,124	2,753	(1,629)	יתרה ליום 31 בדצמבר 2012
(50)	--	(50)	גרעון לשנה
--	(283)	283	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
--	416	(416)	סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע, נטו
1,074	2,886	(1,812)	יתרה ליום 31 בדצמבר 2013

מועדון כפרי עומר (עמותה רשומה)
דוחות על תזרימי המזומנים

טיוטא לעיון בלבד
יתכנו בה שינויים
16.6.14

נספח א' - התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר		
2011	2012	2013
אלפי ש"ח		
הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים		
236	254	282
154	(153)	(57)
7	5	4
פחת עליה (ירידה) בהתחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו שחיקת הלוואה לזמן ארוך		
שינויים בסעיפי רכוש שוטף והתחייבויות		
(23)	(221)	(176)
(63)	50	18
(66)	271	29
<u>245</u>	<u>206</u>	<u>100</u>
עליה בחייבים ויתרות חובה עליה (ירידה) בספקים ונתני שירותים עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות		
נספח ב' - פעילות מהותית שלא במזומן		
<u>--</u>	<u>--</u>	<u>147</u>
רכישת רכוש קבוע באשראי לזמן קצר		

באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013

טיוטא לעיין בלבד יתכנו בה שינויים 16.6.14

באור 1 - כללי

- א. מועדון כפרי עומר (להלן - "המועדון") רשומה כעמותה לפי חוק העמותות, התשי"מ 1980.
- ב. מטרתיה העיקריות של העמותה הן ליזום, לקיים, לטפח ולפתח פעולות מועדוניים, מוסדות, חוגים ושרותים בנושאי ספורט ותרבות לרווחת חברי העמותה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת, הם כדלקמן:

(1) בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים

- א. העמותה רושמת את נכסיה, התחייבויותיה, הכנסותיה והוצאותיה על בסיס צבירה.
- ב. הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית ולא בסכומים מדווחים כנדרש על פי תקן חשבונאות 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

(2) נכסים נטו ודוחות על השינויים בהם

- א. העמותה מיישמת את גילוי דעת 69 של לשכת רואי החשבון בישראל ותקן מספר 5 של המוסד לתקינה חשבונאית בישראל בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי ע"י מלכ"רים.
- ב. עודף הנכסים על ההתחייבויות של העמותה מסווג על בסיס המגבלות שהוטלו על השימוש בנכסים (במידה שהוטלו). לגבי נכסים נטו ששימושם לא הוגבל מוצגת חלוקת משנה של הנכסים נטו ששימשו לפעילויות ושל נכסים נטו המשמשים לרכוש קבוע.

(3) רכוש קבוע

- (א) רכוש קבוע מוכר לראשונה לפי עלות, לרבות עלויות שניתן לייחסן במישרין לרכישת רכוש קבוע. העלות של פריט רכוש קבוע היא הסכום שווה ערך למחיר במזומן במועד ההכרה.
- (ב) בתקופות שלאחר ההכרה לראשונה הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת נצבר ובניכוי הפסדים שנצברו לירידת ערך.

(ג) פחת ושיטת פחת:

1. העמותה מפחיתה בנפרד כל חלק של רכוש קבוע עם עלות שהיא משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. הוצאות הפחת לכל תקופה מוכרות ברווח או בהפסד, אלא אם הן נכללות בערך בספרים של נכס אחר.

טימוט לעיון בלבד
יתכנו בה שינויים
16.6.14

באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013

באור 4 - רכוש קבוע

א. ההרכב:

עלות מופחתת	פחות		עלות		יתרה לתחילת השנה
	יתרה לסוף השנה	הפרשה בשנת החשבונות	יתרה לסוף השנה	תוספות	
421	585	37	1,006	--	1,006
389	369	34	758	--	758
1,129	730	70	1,859	--	1,859
<u>1,939</u>	<u>1,684</u>	<u>141</u>	<u>3,623</u>	<u>--</u>	<u>3,623</u>
218	565	20	783	2	781
262	275	71	537	--	537
87	181	22	268	4	264
381	29	29	410	410	--
<u>948</u>	<u>1,050</u>	<u>142</u>	<u>1,998</u>	<u>416</u>	<u>1,582</u>
<u>2,887</u>	<u>2,734</u>	<u>283</u>	<u>5,621</u>	<u>416</u>	<u>5,205</u>

מבנים ובריכות

מבנים

בריכות שחייה

מבנה בריכה מחוממת

מטלפון

מכונית וציוד

חדר כושר

ציוד וריהוט משרדי

קולטים סולאריים

סה"כ

ב. ריכוז השחייה, מגרשי הטניס, מגרשי המשחקים, מבנים ומתקנים אחרים, הוקמו על קרקע המדינה שהועמדה לרשות העמותה על - ידי המועצה המקומית עומר.

ג.

באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013

טיוטא לעיון בלבד
יתכנו בה שינויים
16.6.14

באור 5 - אשראי לזמן קצר

ליום 31 בדצמבר	
2012	2013
אלפי ש"ח	
--	148
75	63
<u>75</u>	<u>211</u>

משיכת יתר
חלויות שוטפות הלוואות לזמן ארוך

באור 6 - ספקים ונותני שירותים

ליום 31 בדצמבר	
2012	2013
אלפי ש"ח	
182	247
189	142
<u>371</u>	<u>389</u>

ספקים
המחאות לפרעון

באור 7 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר	
2012	2013
אלפי ש"ח	
150	131
33	44
--	147
173	159
42	67
<u>398</u>	<u>548</u>

הוצאות לשלם
מוסדות
אשראי ספקים בגין רכוש קבוע
עובדים
הפרשה לחופשה

באור 8 - הלוואה לזמן ארוך

הלוואה שנתקבלה מחברה פרטית בשנת 2010 במסגרת רכישת ציוד חדש לחדר כושר בתנאי שכירות הונית. החלואה היא לתקופה של ארבע שנים ותפרע בארבעים ושימונה תשלומים חודשיים (התשלום האחרון בספטמבר 2014). ההלוואה צמודה למדד המחירים לצרכן ונושאת ריבית שנתית של כ- 10%.

באור 9 - התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו

א. ההרכב :

ליום 31 בדצמבר	
2012	2013
אלפי ש"ח	
515	463
(48)	(53)
<u>467</u>	<u>410</u>

התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד
בקיוזו יעודה לפיצויים

ב. התחייבויות העמותה בשל סיום יחסי עובד - מעביד מחושבת על בסיס שכרם האחרון של העובדים ליום המאזן ובהתאם לחוקי פיצויי פיטורין, ומכוסה בחלקה ע"י תשלומים שוטפים לפוליסות ביטוח מנהלים או קרנות פנסיה על שם העובדים. סכומים שנצברו בפוליסות ביטוח מנהלים וקרנות גמל הרשומות על שם העובדים והתחייבויות בגינם, אינם מוצגים במאזן מאחר שאינם בשליטתה ובניהולה של החברה. מיתרת התחייבות לעובדים מקוזזת יעודה על שם העמותה.

טיוטא לעיון בלבד
יתכנו בה שינויים
16.6.14

באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013

באור 10 - מחזור הפעילויות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2011	2012	2013
אלפי ש"ח		
2,687	2,630	2,841
20	744	417
504	464	583
<u>3,211</u>	<u>3,838</u>	<u>3,841</u>

הכנסות דמי מנוי
הכנסות מחברים בגין זכויות
חוגים, אירועים והכנסות שונות

באור 11 - עלות הפעילויות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2011	2012	2013
אלפי ש"ח		
1,786	1,516	1,601
289	350	216
469	561	518
221	351	346
269	298	285
63	64	59
51	134	199
<u>1,362</u>	<u>1,758</u>	<u>1,623</u>
<u>218</u>	<u>232</u>	<u>261</u>
<u>3,366</u>	<u>3,506</u>	<u>3,485</u>

עלויות שכר עבודה
עלויות תפעול אחרות :
אחזקת בריכות שחייה, מבנים וציוד
אנרגיה
מים וארנונה
שמירה ונקיון
כימיקלים
חוגים, פעילויות ואירועים

פחת ציוד, מבנים ובריכות שחיה

סה"כ עלות הפעילויות

באור 12 - הוצאות תנהלה וכלליות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2011	2012	2013
אלפי ש"ח		
57	76	89
89	96	101
56	50	41
63	56	48
19	22	22
<u>284</u>	<u>300</u>	<u>301</u>

אחזקת משרד
שירותים מקצועיים
ביטוח
הוצאות כלליות אחרות
פחת



נספח ג'

דוח פעילות ועדת

ביקורת.

דוח פעילות ועדת הביקורת לאסיפה הכללית השנתית - 2014

ועדת הביקורת במהלך שבעת החודשים האחרונים שמה דגש על שני נושאים עיקריים, האחד דוחות כספיים של העמותה והשני קבלת עמיתים לעמותה ללא תשלום דמי חבר. שני נושאים אלו היוו הליקויים העיקריים בהתנהלות הוועד שקדם ולכן הועדה ניסתה להסדיר נושאים אלו בעת כהונת הוועד שנבחר בחודש נובמבר אשתקד.

במהלך ישיבות של הוועד, בפגישות שקוימו בין יו"ר ועדת ביקורת ויו"ר הוועד ובפגישות אחרות הדגישה ועדת הביקורת נושאים אלו וחשיבותם לחברי העמותה.

בנוסף, ועדת הביקורת בדקה את התנהלות העמותה בעניין החוגים וחוגי השחייה השונים המתקיימים במועדון את ממצאיה הגישה ועדת הביקורת לידי הוועד והציבור בתחילת חודש יוני.

1. דוח כספי;

בפני האסיפה כעת מוצגים דוחות כספיים של העמותה לשנת 2013.

לתשומת ליבכם, הדוחות שמוצגים כעת שונים מאלה שמפורסמים באתר האינטרנט לידיעת הציבור.

ועדת הביקורת לאחר שבחנה את הטיטוטות השומות והעירה את הערותיה ממליצה לאשר את הדוחות הכספיים של העמותה לשנת 2013.

ברצוננו להסב את תשומת לב הציבור למצבה של העמותה כפי שהוצגו כעת ע"י רואי החשבון העמותה במצגת וההשלכות החמורות של מצב זה על עתידה של העמותה.

2. קבלת חברים חדשים לעמותה;

למרות דוח הביקורת שהוגש לאסיפה הקודמת ובקשת יו"ר האסיפה לקיום בדיקה בנושא והצגת התוצאות בפני האסיפה היום, לא מצא לנכון הוועד לקיים דיון בנושא או לבצע בדיקה בלתי תלויה של הנושא. ועדת הביקורת לא הצליחה עד כה לגרום לוועד המנהל לטפל בנושא או לקבל החלטות בעניין, למרות ניסיונותיה, כמה פעמים.

3. דוח ביקורת;

3.1 בשים לב לפניות הוועדה לוועד לפרסם את דו"ח הוועדה. ועדת הביקורת מצרה על כך שדו"ח ביקורת שהיה אמור להגיע לידיעת העמיתים לפני כשבועיים הוצג רק לאחרונה באתר האינטרנט ורק ארבעה ימים קודם לאסיפה על לוח המודעות. תפקיד ועדת הביקורת להביא ממצאיה לגבי פעילות העמותה אל כלל החברים. אי פרסומם לידיעת כל העמיתים – קודם לאסיפה מונע הדיון שמתחייב בנושא.

3.2 בהמשך לדוח מעלה ועדת הביקורת תהיות מספות בעניין פעילות הספורט ביישוב שמרוכזת באמצעות "הפועל". איגוד "הפועל" זוכה השנה לתמיכה מהמועצה בסך של כ- 200 אלף שקל ואילו פעילות השחייה שמבוצעת במועדון אינה זוכה לתקציבים כדוגמת שאר פעילות הספורט ביישוב.

3.3 ועדת הביקורת מפנה את תשומת לב העמיתים לסעיף 14 בדוח הביקורת ומבקשת להעלות לדיון באסיפה נפרדת – לאחר שהחברים יקבלו לידיהם את דו"ח הוועדה - החלטה בדבר המשך החזקת קבוצת השחייה "הפועל עומר" ע"י העמותה.

4. אסיפה כללית מיוחדת;

בתאריך 5/6/2014 הגישה ועדת הביקורת בהתאם לסמכותה ע"פ חוק העמותות דרישה לכינוס אסיפה כללית מיוחדת. במכתבה מנמקת ועדת הביקורת את הסיבות לדרישה זו. מכתבה זה של ועדת הביקורת פורסם לאחרונה לידיעת הציבור.

במהלך התקופה הקרובה תבחן ועדת הביקורת את הנסיבות ופעולות הוועד: בעקבות דוח הביקורת בנושא החוגים, מכתבה של הוועדה ומכתבו של ר"ח בעניין הדוחות הכספיים ותשקול, האם לקיים דיון מיוחד נוסף בפני האסיפה בעקבות ממצאיה או לבטל את דרישתה לכינוס אסיפה מיוחדת.

תודה,

ועדת הביקורת מועדון כפרי עומר ע.ר.
16/6/2014



נספח ד

דו"ח ועדת הביקורת

לכבוד: חברי העמותה

מועדון כפרי עומר ע.ר.

(לוח מודעות + אתר אינטרנט)

א.ג.ג.

הנדון: דוח ביקורת - חוגים

עמיתים נכבדים, להלן דוח ביקורת המובא בפניכם בנושא החוגים שמתקיימים במועדון.

מטרת הדוח הינו להביא לדיעת הציבור מידע בדבר החוגים ופעילות השחייה שמתנהלים במועדון וליקויים שונים כפי שנמצאו בהתנהלות זו.

טיבה של הביקורת הינה בתכלית ליקויים והיא לא בהכרח כוללת את כל הליקויים שקיימים, אך אין בכך להעיב על נושאים אחרים שנמצאו תקינים.

1. כל הפעילות של החוגים פתוחה לכלל הציבור גם לאלו שאינם עמיתים ו/או לא רכשו מנוי שנתי. משתתפי החוגים לא מקבלים ציפ כניסה אישי כדוגמת שאר רוכשי המנויים והם נכנסים באופן חופשי לשטח המועדון בלא בקורת ותיעוד של פעילותם – כניסה חופשית זו מאפשרת להם להשתמש במכלול שירותי המועדון למרות שלא רכשו מנוי שנתי, או כרטיסיה.
2. המועדון מאפשר למפעיל חוג מסוים להשתמש בשטח המועדון לאחסון ציוד המשמש להפעלת החוג. בגין שימוש זה והפעלת החוג בשטחי המועדון משולם סכום חודשי קבוע. נמצא, שסכום זה לא השתנה ונשאר קבוע מאז שנת 2010.
3. את פעילות החוגים ניתן לחלק לשתי קבוצות האחת כוללת חוגים שהגבייה בגין השתתפות בחוג משולמת ישירות למועדון ובמקביל משולם סכום קבוע למפעיל החוג. בשנייה, משתתפי החוג משלמים למפעיל החוג והכנסות המועדון מסתכמות בתקבול קבוע (או משתנה בהתאם לכמות המשתתפים בחוג). מתברר שחלק מהחוגים הינם גרעוניים וההכנסות ממשותפי החוג אינן מכסות את התשלום למפעיל החוג. המשך הפעלת חוגים אלו או מתכונת פעולתם הגרעונית לא נידונה (ולא אושרה) בוועד.
4. התשלום לפעילות חוגי השחייה והשחייה התחרותית מתבצע ישירות למועדון. נמצא שתשלומים אלו לא השתנו ונשארו קבועים מאז שנת 2010 למרות העלייה הניכרת בתשומות ובפרט לאור העלאה בשיעור שמעל ל- 15% במחירי המנויים מאז שנת 2010.
5. בחוגי השחייה ובשחייה התחרותית משתתפים גם אלו שלא רכשו מנוי שנתי (מהווים כ- 1/3 מכלל המשתתפים) נמצא שפער המחירים בין משותף שרכש מנוי לזה שלא רכש מנוי הינו נמוך, בהשוואה לעלות מנוי יחיד (בהתאם למחירון). פער זה משמעותי במיוחד לאור העדר הבקרה על המשתתפים והשימוש שלהם במתקני המועדון מעבר לחוגי השחייה ומעודד את משותפי החוג לא לרכוש מנוי שנתי למועדון.
6. במועדון שוחה קבוצת שחיה שנושאת את השם "הפועל עומר" ע"פ דברי בקימר יעקוב יו"ר הפועל שחיניים אלו אינם באחריות "הפועל" דברים אלו נאמרו בישיבת מליאת מועצה מיום 6.4.2011. נמצא שכספים ששייכים לקבוצת השחייה התחרותית אינם מגיעים לקופת המועדון אלא לקופת הפועל עומר ולמועדון אין שליטה על כספים אלו.

7. את קבוצת השחייה בארגונים השונים מייצגים גורמים שאינם קשורים למנהל המועדון או לעמותה. השנה הוחלפו גורמים אלו בעובד המועדון שמייצג את הקבוצה והעמותה באיגוד השחייה וממלא טפסים בשם המועדון. בפני ועדת הביקורת לא הוצגו פרוטוקולים או אישורים שניתנו לגורמים אלו או לעובד זה לייצגה, לפעול ולהתחייב בשם העמותה.
8. פעילות השחייה התחרותית והתוגים שמנהלים במועדון על אף שהינם באחריות מנהל המועדון אינן מבוקרות ומפוקחות במלואן ע"י מנהל המועדון. למנהל המועדון אין מידע מלא על המשתתפים בפעילויות ועל עובדי המועדון שמעבירים את הפעילות.
9. התשלומים בגין פעילות השחייה נקבעים בהתאם למספר ימי הפעילות של המשתתפים במהלך השבוע. למשרד המועדון אין מידע על המשתתפים ופעילותם בקבוצות השונות ולכן גם אין מעקב ובקרה על המשתתפים בהתאם לתשלומים ששולמו בפועל.
10. במהלך שנת 2013 נמצא שעובדת המועדון (בתחום השחייה) קיבלה שכר בגין שעות עבודה שבהן לא עבדה וזאת באמצעות החתמת כרטיס נוכחות ע"י עובד אחר (בתחום השחייה) במועדון. בשימוע שנערך לעובדים, לא הביעה העובדת חרטה על מעשיה אלו. המועדון לא נקט בשום אמצעים משמעותיים כנגד עובדים אלו. במהלך התקופה האחרונה אירעו הפרות משמעת נוספות שלא טופלו.
11. למיטב ידיעתנו עובדי המועדון שמועסקים בתחום השחייה עדיין מועסקים ללא הסכם העסקה חתום, למרות שהנושא הגיע לערכאות, לא הומצאו לידי ועדת הביקורת הסכמי העסקה של עובדים אלו (למרות שנטען ע"י חלק מהעובדים על קיומם של הסכמים אלו).
12. קבוצת השחייה השתתפה בתחרויות בחו"ל, בגין נסיעות אלו שילמה העמותה סכומים בסך של 19,000 ש"ח ו- 20,000 ש"ח בשנים 2012 ושנת 2013 בהתאמה. נמסר לנו שהתשלומים הינם למימון נסיעת מאמן השחייה לחו"ל. לא הומצאו לוועדת הביקורת אסמכתאות לסכומים אלו ולא הוצגו דוחות נסיעה מסודרים.
13. בנספח א' מצורף פירוט הכנסות והוצאות מפעילות השחייה לשנת 2012 ו- 2013.
14. לאור מצבה הפיננסי הגרוע והגרועו שקיים לעמותה והממצאים לעיל בנושא השחייה התחרותית ועדת הביקורת ממליצה להביא לדיון באסיפה תקרובה את המשך החזקת קבוצת השחייה "הפועל עומר", ע"י עמותת "מועדון כפרי עומר".
15. במהלך שנת 2013 התקיימה תחרות שחייה בשטח המועדון. קיום התחרות אושרה ע"י הוועד כפוף לכך שהגרעון אם ייוצר מפעילות זה יכוסה ע"י המועצה (פרוטוקולים של הוועד מיום 29/5/2013). בנספח ב' מצורף פירוט תוצאות אירוע זה. ועדת הביקורת פנתה לוועד הנוכחי ולוועד שקדם לפעול לגבות הכספים הנדרשים לכיסוי גרעון זה. פנייה זו לא נענתה.
16. בבריכת המקורה מתנהלים מעת לעת קורסי הכשרה למצילים כשהרוב המכריע של המשתתפים (כ- 6 - 8 בקורס) איננו מעומר ואינם חברי העמותה. קורס זה מתנהל במשך כ- 3 שבועות, 5 ימים בשבוע כ- 2-3 שעות. בסיומו אף מתקיים מבחן רשמי שנערך בבריכת המועדון. לקורס זה מוקצים סך של כ- 70 שעות מסלול ו 15 כניסות. הריכוז וניחול הקורס הינם חיצוניים, בגין הנ"ל מקבל המועדון סך של 400 ₪ למשתתף. בשים לב לכך: שהחניכים משתמשים גם במלתחות המועדון ושירותיו, הבריכה המקורה היא יחידה בדרום שמתאימה לקורס ושעלות כרטיסיית אורח (עבור 10 כניסות) לחבר עמותה הינה 580 ₪ (1,200 ש"ח שאינם חברי עמותה) - יש מקום לבחון את התאמת התמורות.

4..

העתק מדו"ת זה נמסר ליועץ המשפטי וליו"ר הוועד לצורך קבלת התייחסות לפני פרסומו.
העתק מהדוח המלא ניתן לקבל במזכירות המועדון או באתר האינטרנט של המועדון.

בברכה,



אלישע פנקר

יו"ר ועדת הביקורת מועדון כפרי עומר ע.ר

העתק: וועד מועדון כפרי עומר ע.ר
יועץ משפטי מועדון כפרי עומר ע.ר.

שנת 2012-3		שנת 2013-4		הערות
שחיה מתחממת ש"ח	חוגי שחיה ש"ח	שחיה מתחממת ש"ח	חוגי שחיה ש"ח	
123,928	263,825	166,550	216,136	(*) הכנסות
20,000		20,000		תמיכות - איגוד השחיה
		20,000		תמיכות - מעשה מקומיות
143,928	263,825	206,550	216,136	סה"כ הכנסות
232,214	57,584	232,972	102,347	(*) הוצאות
31,590		38,603		שכר ישר למדריכים
2,479	5,276	3,731	4,323	עלויות ישרות
266,283	62,861	275,306	106,669	עלויות גביה
166,374	21,060	166,374	21,060	סה"כ עלויות יישורת
(288,729)	179,904	(235,130)	88,407	עלויות עקיפות - אומדן
79	10	79	10	סה"כ עודף (גירעון)
				שעות מסלול בשבוע (ללא שבת)
31	89	35	75	סה"כ משתתפים

(*) נתוני ההכנסות מר"ס הם לתקופת פעילות שמתחילה בספטמבר עד ספטמבר ונתוני העלות מתייחסים לשנה קלאודרית. לא הוצגה התאמה והפיסה של ההכנסות להוצאות בהתאם לכללים חשבונאיים.

(**) הוצאות העקיפות משקפות את העלות האלטרנטיבית של מסלול השחיה (לתקופה של תשעה חודשים). עלות הינה בהתאם לתשלום המשולם במועדונים אחרים על שימוש במסלול השחיה בניכוי "רווח קבוצתי" בשיעור 40%. עלות זו אמורה לשקף את הצריכה העודפת של המימקלים, מים, חימום הגריטה, אחזקה וניהול **והוצאות הממסים האחרים שנפגעים** כממצאה נשימוש במסלולים.

(#) סה"כ שעות מסלול וטאורטיות בבריכה המקורה = 445 שעות (ימי השבוע א-ו) מתוכן כ- 20% מרחוק מוקצה לקבוצות השחיה השונות (חוגים ונתחיות).



נספח ה'

התייחסות הועד

לדוח ועדת הביקורת

מועדון כפרי עומר ועד העמותה



4.6.2014

לכבוד
מר אלישע פנקר
יו"ר ועדת הביקורת
א.נ.,

הנדון : התייחסות הועד לדוח ועדת הביקורת מיום 2.6.2014

הפעלת חוגים במועדון הכפרי נהוגה במשך השנים האחרונות בשיטות הפעלה שונות בהתאם להחלטה שבד"כ בפורום יו"ר/ גזבר/ועדת חוגים/מנהל המועדון.

אופן התמחור נגזר ממספר רב של שיקולים וביניהם: המטרה הינה לקיים החוג ולתת שרות לחברי העמותה, חישוב כלכלי למועדון, שילוב בשירותים האחרים במועדון ומצב השוק. איזון בין השיקולים מביא להחלטה על הפעלת החוג והתמחור המתאים. כאשר עדיפות לחברי העמותה. בהתאם לביקוש ולשביעות הרצון מבוצעת הפקת לקחים מפעם לפעם.

הדוח מתייחס למצב הקיים שנקבע ומתקיים במתכונת דומה במהלך השנים האחרונות ויסייע בידנו לקראת הכנת העונה הקרובה (שמתחילה בחודש ספטמבר).

להלן הטענה בקצרה והתייחסות לפי כל סעיף בהתאמה :

1. שימוש במתקני המועדון שלא לחוג בלבד של לא משתתפים לחוגים (או למלווים) – יוכנס נוהל לנושא.
2. חוג במחיר קבוע ומאחסן במועדון ציוד – המחסן קיים כעשור. הכל יבדק לקראת העונה הקרובה.
3. כדאיות כלכלית חוגים – יבדק לקראת העונה הקרובה ובהתאם לשיקולים הני"ל.
4. מחיר קבוע – חוג שחיה יבדק לקראת העונה הקרובה.
5. פער מחירים בחוג שחיה ללא מנויים – יבדק לקראת העונה הקרובה ובהתאם לשיקולים הני"ל.
6. כספי הפועל לא מגיעים למועדון – כספי איגוד השחיה מועברים רק באמצעות אגודות. נבחרת השחיה של המועדון רשומה באיגוד הפועל. מימון אגודת הפועל מועבר לקבוצה כהתחייבות כספית המשמשים, לתשלום לתחרויות באמצעות אגודת הפועל עומר בראשות יעקב בקימר – הדברים שצוינו בישיבת המועצה אינם נכונים !!
7. את קבוצת השחיה בארגונים השונים מייצגים גורמים שאינם קשורים למנהל המועדון או לעמותה – העובד, המשמש כאחראי ענף ממלא טפסים בשם הפועל עומר ולא בשם מועדון כפרי עומר, ולא מדובר בכספי המועדון אלה ביעוד כספי מרכז הפועל. הסמכות למעשה האוצלה עליו בעבר

מועדון כפרי עומר ועד העמותה



בתוקף תפקידו. ניתן לבדוק מול מנהל מחלקת הספורט במועצה מר עמי זעפרני/מרכזת השחייה בהפועל. הנושא יוסדר בכתב לקראת העונה הבאה.

8. בקרת המנהל על חוג השחייה – יטופל ויהיה נוהל ברור.

9. שימוש בחוגי השחייה בהתאם לתשלום – באחריות המאמן. יתוגבר הפיקוח ויבוקר. כל נירשם שאינו חבר עמותה יחויב בכניסה בצי"פ.

10. הפרות משמעת של מאמני השחייה – ידוע ויטופל.

11. חזי מאמני השחיה לא חתומים – אחד חתום – נמצא בתיק העובד לא ברור מאיפה הנתון השגוי. השני מלפני כחמש שנים-לא נמצא העתק חתום.

12. דוחות הוצאות קודמות למחנות אימונים – החשבונות יועברו בימים הקרובים משום שלא התבקשו בעבר.

13. נטען כי תמחור חוג השחיה לוקה בחסר.

א. לא קיימת החלטה להעמיס עלויות עקיפות על החוג, וכך היה נהוג כל השנים!!

ב. אופן חישוב עלויות העקיפות של השימוש בברכה המקורה מופרז ומוגדר כ- 187,434 ₪ כאשר מדובר בשווי של השימוש - ולא עלות נוספת למועדון. במידה ולא יתקיימו החוגים במועדון העלות כמעט ולא תקטן.

ג. לפי חישובים עלות שכר הלימוד למתאמן צריכה להיות כפול ומכיוון שבמחיר כזה לא יתקיים החוג אזי המתאמנים יעדיפו להתאמן במקום אחר!! (ראה השיקולים בפתח).

ד. לסיכום כלל נושא השחייה ובין השאר התמחור יעלה לדיון בהערכות לעונת החוגים הקרובה.

14. המלצה לעלות לאסיפה הכללית הנושא של המשך הפעלת קבוצת ה"שחיה הפועל עומר". ענף השחייה איננו גירעוני תפעולית – עודף של 50,000 ₪ לפי הדוח שצורף על ידך. אופן תפעול ענף השחייה יעלה לדיון בועד לקראת הערכות לעונת החוגים הקרובה.

15. השתתפות המועדון באליפויות הנגב 2013 – אין כל מסמך של התחייבות כלשהיא לשאת בעלויות ע"י אחרים. הופקו לקחים מהארוע.

16. מחיר קורס הכשרה למצילים – הנושא ניבחן בישיבת הועד מס 5 מיום 28.1.2014 תוך ציון יתרונותיו למועדון.

משה פלשר
יו"ר הועד

העתק: היועץ המשפטי, עו"ד, מ. דנוך.